

附件 1

## 2025 年度部门整体绩效自评报告

部门名称：惠州市人民政府办公室（公章）

下属二级预算单位数量：2

## 一、部门基本情况

### （一）部门职能。

1. 负责各县（区）政府、各部门报送市政府和市政府办公室的文电处理工作。草拟、审核、印发以市政府、市政府办公室名义发布的文件。负责市政府重大活动的组织安排。

2. 负责起草《政府工作报告》和市政府领导同志的文稿。

3. 根据市政府的工作部署和市政府领导同志的指示，组织相关调查研究，为市政府领导同志提供决策参考。

4. 检查、督促市政府各项决议、决定、重要工作部署和市政府领导同志重要批示的执行情况，并向市政府领导同志报告。

5. 组织办理人大议案、建议和政协提案工作。负责统筹、协调、指导政府系统办理督查、催办工作。

6. 收集、编辑、报送省政府、市政府领导参阅的信息资料。协调新闻单位对市政府重大措施、重要政务活动的宣传报道工作。

7. 组织编制政府信息公开指南、政府信息公开目录。协调受理公民、法人或者其他组织向市政府和市政府办公室提出获取政府信息的申请。推进、指导、协调政府系统政务公开工作。负责《惠州市人民政府公报》的编辑、出版、发行工作。

8. 负责对经济社会发展的重大决策以及与公共利益密切相关的决策开展调查研究，组织专家开展咨询论证，为市政府决策提供咨询意见与对策建议。组织拟订市政府重大行政决策事项目录、听证事项目录。负责市政府决策咨询委员会日常工作。

9. 统筹推进政府职能转变和“放管服”改革，牵头推进行政审

批制度改革。负责市推进政府职能转变和“放管服”改革协调小组日常工作。

10. 统筹推进地方金融发展,负责属地金融风险防范和处置。

11. 根据市政府领导同志指示,组织协调市政府有关部门、中央和省驻惠单位、驻军等关系,对有关问题提出处理意见。

12. 完成市委、市政府和省政府办公厅交办的其他任务。

13. 惠州市人民政府驻北京联络处承担市委、市政府交办的工作;承办中央和国家机关有关部门交办事项;配合北京市有关部门做好维护首都稳定的相关工作。为我市基层组织、社会组织和群众在京活动提供相关服务。协助北京市党组织做好我市在京流动党员的教育管理服务。围绕市委、市政府的中心工作,收集、编发有关经济和社会发展的信息,为市委、市政府及各县(区)、市直各部门提供有价值的综合信息服务。加强对外宣传工作,不断提高我市在北京及国内外的知名度和美誉度。

14. 惠州市国防教育训练基地负责专武干部、民兵干部骨干培训;负责民兵、预备役部队训练;承担学生军训和国防教育;承担地方党政机关、事业单位、国有企业、合法社会团体的国防教育和训练等。

## (二) 年度总体工作和重点工作任务。

发挥综合协调职能,通过扁平化管理,提升工作效率和执行力。上传下达、做好服务。

1. 一是委托市政府决策咨询委员会专家团队开展专项课题研究,为市政府领导谋划部署重大工作提供决策参考,评价结果作为政府决策的重要参考。二是开展政府重大行政决策后评价工

作，对市政府重大行政决策的决策过程、执行情况、实施效果进行调查研究和综合评价。

2. 开展政府网站、政务新媒体日常监测及年终考评，推进政务信息公开透明。

3. 完成《惠州市人民政府公报》等编辑出版工作，认真做好对党员干部职工的关怀慰问工作，及时表彰激励先进，打造争先创优良好工作氛围，提高工作效率。加强与军民共建单位、部门下沉共建社区的联系沟通，利用“七一”“八一”“春节”“中秋”等时机慰问走访部队官兵、复退军人联系户、老党员、困难党员和共建社区有关人员，鼓舞部队官兵士气，助力全市双拥工作。密切党群关系，提升共建一流成效。

4. 一是较真碰硬推进督查督办，在全市政府部门构建权责明晰、运转有序、科学督促的督查机制，狠抓工作落实，提高工作效率，强化服务职能，推动市政府各项重要工作落地见效。二是指导督促市政府系统办理议案、建议和提案办理，按时答复市政府系统承办的建议提案；三是围绕全市中心工作，紧贴领导决策需求，积极履行参谋助手职责，为市领导掌握情况、指导工作、科学决策提供精准信息服务，调查研究更加走深走实。

5. 一是强化基层党建工作。坚持和加强党的全面领导，认真落实全面从严治党总要求，严格执行党的组织生活制度，注重把“三会一课”、主题党日等党的组织生活与业务工作紧密融合、一体推进。二是每季度按时发放生活困难干部遗属补助、援派黔西南干部生活补助等各类运转类工作。

6. 一是开展融资对接会、资本市场业务交流等活动，引导金融资源加大力度支持我市经济社会建设。二是开展专项检查工作，以防范和化解金融风险为重心，加强防范整治，有效打击非法活动，维护地方金融安全。

7. 突破招商招才重点项目，为招商引资搭建平台，为我市招才纳贤和惠籍在京大学生就业创业搭建平台。

8. 保障国防教育任务，完善基地建设，通过录用专职教练员不断提高国防教育的专业化水平，让来训人员学有所得，为惠州市开创国防教育新局面贡献力量。

### （三）部门整体支出绩效目标。

市政府办公室是市政府的“中枢”，积极发挥统筹协调、参谋助手、督查督办和服务保障作用，不断提高政务服务效能，确保市政府各项工作高效有序运转，为惠州奋力打造广东高质量发展新增长极提供有力保障。

### （四）部门整体支出情况（以决算数为统计口径）。

2024年组织开展整体支出绩效评价，涉及一般公共预算支出7977.88万元，其中惠州市人民政府办公室6822.48万元、惠州市人民政府驻北京联络处534.56万元、惠州市国防教育训练基地620.84万元。本部门将整体支出绩效评价作为财政预算资金管理的一项重要工作，切实加强预算收支管理，全面梳理内部管理流程，健全内部管理制度，有效提升了部门整体支出管理水平。对财政资金拨付严格按照审批程序和手续，预决算信息及时进行公开，对预算实行动态管理，整体预算管理符合相关标准和要求。各类专项资金均明确相应管理办法，确保资金使用合法合规。

## 二、绩效自评

### （一）自评结论。

本部门整体支出评价为优，自评 97.07 分，较好地完成了各项工作任务。

### （二）部门整体支出绩效指标分析。

#### 1. 预算编制情况。

2024 年本部门年初预算 8168.07 万元，其中惠州市人民政府办公室 6998.68 万元、惠州市人民政府驻北京联络处 519.81 万元、惠州市国防教育训练基地 649.58 万元。

#### 2. 预算执行情况。

2024 年度本部门支出总计为 7977.88 万元，其中惠州市人民政府办公室 6822.48 万元、惠州市人民政府驻北京联络处 534.56 万元、惠州市国防教育训练基地 620.84 万元。基本支出 6959.6 万元（其中惠州市人民政府办公室 6353.74 万元、惠州市人民政府驻北京联络处 358.41 万元、惠州市国防教育训练基地 247.45 万元）占本年支出合计的 87.24%。项目支出 1018.28 万元（其中惠州市人民政府办公室 468.74 万元、惠州市人民政府驻北京联络处 176.15 万元、惠州市国防教育训练基地 373.39 万元）占本年支出合计的 12.76%，用于单位各项专项经费支出。

#### 3. 预算使用效益。

市政府办公室在市委、市政府的正确领导下，围绕市委、市政府中心工作，充分发挥统筹协调、参谋助手、督查督办和服务保障作用，不断提高政务服务效能，确保市政府各项工作高效有序运转，为惠州奋力打造广东高质量发展新增长极提供坚强有力

的保障。

抓好调查研究。坚持把调查研究作为服务决策的重要途径，认真贯彻落实党中央在全党大兴调查研究有关工作要求，紧扣市委、市政府中心工作组织开展专题调研和重点课题调研，形成决策建议 7 篇，其中获市政府领导批示 5 篇。持续深化营商环境综合改革、打造惠州人工智能小镇、推动低空经济高质量发展等一批高水平调研成果进入市委、市政府的决策视野，逐步转化为惠州高质量发展的新举措。

精准服务决策，开展了 1 项后评价项目，对市政府重大行政决策的决策过程、执行情况、实施效果进行调查研究和综合评价，有效掌握市政府重大行政决策执行情况，了解公众对有关政府决策的意见和建议，为市政府实施和完善重大行政决策提供科学性、可行性的修改完善依据，进一步提高市政府重大行政决策质量和水平，切实保障政府决策的合法性、科学性和有效性。不断推进和完善市政府重大行政决策后评价工作机制，促进科学决策、民主决策和依法行政工作，加快推进法治惠州建设进程。

政府网站及政务新媒体工作成效显著。加强全市政府公开和政府网站与政务新媒体监督检查工作，推进全市 36 家政府网站、89 个政务新媒体安全健康有序发展。

聚焦落实狠抓督查督办。始终把督查督办作为推进工作、助力发展的重要手段，不断探索新时期督查工作的新机制、新方法，有效助推全市重点工作组织实施。

强化基层党建工作。坚持和加强党的全面领导，认真落实全面从严治党总要求，严格执行党的组织生活制度，注重把“三

会一课”、主题党日等党的组织生活与业务工作紧密融合、一体推进。

金融服务要素保障稳定有力。联合人民银行惠州市分行、惠州金融监管分局制定出台《惠州市金融支持绿色金融高质量发展行动方案（2024-2027年）》《惠州做好金融“五篇大文章”项目实施方案》等政策措施，切实发挥金融稳增长作用。深化政银企对接机制，持续开展好“汇聚金融赋能实体”系列对接活动，全年共举办14场。

防范化解金融风险扎实有序。密切关注辖内的金融风险点，推动房地产融资协调机制落地，更加精准支持我市房地产项目合理融资需求，加强涉众金融风险源头防控，切实做好风险监测预警。广泛开展防范非法集资宣传教育活动，不断提升基层群众非法集资防范意识。

惠州市人民政府驻北京联络处认真履行各项职能，为我市经济社会发展招商引资、引进人才、引进科研机构工作；加强与北京和全国各大、中城市的横向联系，开展多元化、区域性的经济合作，促进我市经济发展；加强对外宣传工作，不断提高我市在北京及国内外的知名度和美誉度。

惠州市国防教育训练基地以“时时放心不下”的责任感做好保障工作，为参训单位及人员提供良好的训练、工作、生活环境，投入4.8万元对基地停车场进行了修缮完善，并加装夜间照明，参训人员停车体验大幅度提升。以“事事落实到位”的高效率完成训练任务。按照惠州军分区对民兵训练、学生军训等训练的要求，突出训练的保障协调，充分发挥训练基地的主体作用，承担主体



责任。2024年，共组织保障民兵、专武干部、新兵训练共40批次约5500人次；学生军训1批约1800人次；接待多个单位到基地开展调研和交流活动共计345人次，圆满完成了惠州军分区及上级赋予的各项任务。

### （三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见。

1. 存在问题：我办严格按照预算编制要求，不断提高预算绩效编制的合理性、准确性。但由于绩效管理工作，专业性强，加上缺乏系统的培训，对预算绩效管理理解不够充分，认识不够到位，在一定程度上影响了绩效指标设置的科学性。

2. 改进意见：一是进一步提高思想认识，强化绩效管理工作，采用集中管控、分类归口的原则，进一步划分科室责任，充分发挥项目归口管理部门的作用。二是夯实绩效管理工作基础，不断加强各科室绩效管理知识的学习，更好的理解绩效目标及绩效指标的内涵。根据政策变化及业务调整，及时优化指标内容，确保指标体系的科学性与适用性。

惠州市人民政府办公室

2025年5月26日